

KEMENTERIAN PERTAHANAN MALAYSIA
(MINISTRY OF DEFENCE MALAYSIA)
WISMA PERTAHANAN
JALAN PADANG TENBAK
50634 KUALA LUMPUR
MALAYSIA

Telefon : 603-8000 8000
Portal Rasmi : www.mod.gov.my
E-mel : portal@mod.gov.my

Rujuk kami : MOD.BPSM (R) 500-1/1/5 (41)
Tarikh : 22 April 2021

YBrs. Lt. Ts Dr. Nur Azam bin Abdullah
Penolong Profesor
Kuliyah Kejuruteraan
Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
Jalan Gombak
53100 SELANGOR

YBrs. Lt. Ts Dr.,

JEMPUTAN SEBAGAI PANEL DALAM SESI DISKUSI “MERANGKA KAPASITI PERTAHANAN NEGARA MASA HADAPAN”

Dengan hormatnya saya diarah merujuk perkara di atas.

2. Adalah dimaklumkan bahawa Kementerian Pertahanan (Mindef) kini sedang dalam usaha membangunkan Rangka Tindakan Kapasiti Pertahanan (RTKP) yang bertujuan mengkaji semula dasar-dasar sedia ada berkaitan pengurusan sumber manusia di Mindef. Tumpuannya adalah untuk meningkatkan keberkesanan tenaga kerja pertahanan iaitu Anggota Tetap dan Anggota Sukarela serta kakitangan awam yang berkhidmat dalam sektor pertahanan dan keselamatan.
3. Seperti YBrs. Lt. Ts Dr. sedia maklum, bagi membangunkan keupayaan sumber manusia Angkatan Masa Hadapan serta mendepani cabaran persekitaran keselamatan yang sentiasa berubah, Angkatan Tentera Malaysia (ATM) bercadang menjajarkan struktur semasa dan mengkaji semula penempatan anggota untuk dekad akan datang. Oleh itu, Kerajaan perlu memodenkan ATM melalui pengambilan, pembangunan kerjaya dan pengekalan anggota sesuai dengan keperluan Angkatan Masa Hadapan.
4. Untuk makluman, Kerajaan komited untuk mengkaji semula dasar-dasar berkaitan dengan pengurusan sumber manusia melalui penghasilan RTKP. Bagi mendokong aspirasi “*The Whole of Society and Whole of Government Approach*” dalam penggubalan polisi, Bengkel “Merangka Kapasiti Pertahanan Negara Masa Hadapan” ini melibatkan sesi *brainstorming* antara *state and non-state actors* bagi mendapatkan pemahaman yang menyeluruh terhadap proses pembentukan RTKP.

PERTAHANAN NEGARA TANGGUNGJAWAB BERSAMA



ISO 9001 : 2008 Certified

5. Sehubungan dengan itu, Mindef ingin menjemput YBrs. Lt. Ts Dr. sebagai salah seorang panel dalam sesi perkongsian maklumat pada ketetapan seperti berikut:

Tarikh : 4 Mei 2021 (Selasa)
Masa : 9.00 hingga 10.00 pagi
Tempat : Hotel InterContinental, Kuala Lumpur

6. Untuk makluman, bersama-sama ini dilampirkan tentatif program bengkel dan slaid penerangan mengenai RTKP seperti di lampiran. Sekiranya terdapat sebarang pertanyaan berhubung perkara ini, pihak YBrs. Lt. Ts Dr. boleh menghubungi pihak sekretariat iaitu Puan Marina binti Mohd Nasir di talian 019-3567242 atau Puan Lady Jamilla Khatimatur di talian 019-9985354.

7. Sesungguhnya, atas kerjasama dan komitmen YBrs. Lt. Ts Dr. berhubung perkara ini amatlah dihargai.

Sekian, terima kasih.

“PRIHATIN RAKYAT: DARURAT MEMERANGI COVID-19”

“BERKHIDMAT UNTUK NEGARA”

“PERTAHANAN NEGARA TANGGUNGJAWAB BERSAMA”

Saya yang menandatangani amanah,



(YUSWAN BIN YUNUS)

Setiausaha Bahagian
Bahagian Pengurusan Sumber Manusia
b.p Ketua Setiausaha
Kementerian Pertahanan

“MERANGKA KAPASITI PERTAHANAN NEGARA MASA HADAPAN”

**3 – 5 MEI 2021
INTERCONTINENTAL KUALA LUMPUR**

PROGRAM (TENTATIF)

Pendekatan seluruh Kerajaan (The Whole of Government Approach) dan pendekatan seluruh masyarakat (The Whole of Society) dalam mendapatkan input dan maklum balas secara kolektif dan komprehensif membuktikan komitmen Kementerian Pertahanan dalam membangunkan Rangka Tindakan Kapasiti Pertahanan.

Pembangunan Rangka Tindakan Kapasiti Pertahanan (RTKP) adalah komitmen Kerajaan dengan mengambilkira input dan maklum balas secara kolektif dan menyeluruh di semua peringkat masyarakat menggunakan pendekatan *Whole of Government* dan *Whole of Society* seperti yang digariskan dalam Kertas Putih Pertahanan (KPP). Pada abad ini, ancaman keselamatan terhadap negara dipengaruhi oleh persekitaran geostrategik dan landskap keselamatan antarabangsa serta serantau yang kompleks dan tidak menentu. Kerajaan melalui Kementerian Pertahanan (MinDef) dan Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dipertanggungjawab untuk menentukan kedaulatan, keutuhan wilayah dan keselamatan negara sentiasa dilindungi dan terus dipelihara.

Oleh yang demikian, MinDef dan ATM perlu bersifat dinamik dan kekal relevan dalam melaksanakan amanah yang diberi. Sehubungan dengan itu, menerusi KPP, Kerajaan komited untuk mengkaji semula dasar-dasar berkaitan dengan pengurusan sumber manusia melalui penghasilan RTKP. Fokus utama adalah untuk meningkatkan

keberkesanan warga kerja pertahanan iaitu anggota Angkatan Tetap, Angkatan Sukarela serta kakitangan awam yang berkhidmat dalam sektor pertahanan dan keselamatan. Justeru, bagi mendokong aspirasi “*The Whole of Society and Whole of Government Approach*” dalam penggubalan polisi, bengkel “Merangka Kapasiti Pertahanan Negara Masa Hadapan” ini melibatkan sesi *brainstorming* antara *state and non-state actors* bagi mendapatkan pemahaman yang menyeluruh terhadap proses pembentukan RTKP.

HARI PERTAMA: 3 MEI 2021 (ISNIN)

MASA	AKTIVITI	NOTA
0800 – 0845	Pendaftaran	
0845 - 0900	Taklimat Urus setia	Sekretariat
0900 - 1030	<p>JABATAN PERKHIDMATAN AWAM (JPA)</p> <p>Untuk membangunkan keupayaan sumber manusia Angkatan Masa Hadapan serta mendepani cabaran persekitaran keselamatan yang sentiasa berubah, Angkatan Tentera Malaysia (ATM) berhasrat untuk menjajarkan struktur semasa dan mengkaji semula penempatan anggota untuk dekad akan datang. Perkhidmatan ATM perlu ditambahbaik dari segi pengambilan, pembangunan kerjaya dan pengekalan anggota sesuai dengan keperluan Angkatan Masa Hadapan.</p> <p>Sesi ini menerangkan polisi semasa sumber manusia oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) merangkumi <i>Subject Matter Expert</i> (SME) pembangunan organisasi serta dasar-dasar terkini perkhidmatan awam.</p> <p>Wakil: TBC</p>	<p><i>Pengekalan dalam kluster pertahanan dan keselamatan. termasuk Pakar bidang khusus (SME):</i> <i>Bahagian Perkhidmatan/ SUPREME (30 minit)</i></p> <p><i>Perjawatan/ Penstrukturan Organisasi: Bahagian Pembangunan Organisasi (30 minit)</i></p> <p><i>Sesi Soal Jawab: 30 minit</i></p>
1030 - 1100	Rehat	
1100 - 1200	<p>CYBERSECURITY MALAYSIA</p> <p>CyberSecurity Malaysia ialah sebuah agensi keselamatan siber kebangsaan di bawah Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia yang menyediakan perkhidmatan dan kepakaran dalam keselamatan siber untuk sektor awam dan swasta serta komuniti secara umumnya. Sesi ini akan mengupas mengenai peranan CyberSecurity dalam membangunkan pelbagai program latihan kompetensi, latihan keupayaan dan platform perkongsian</p>	<p>Pembentangan: 40 minit</p> <p><i>Sesi Soal Jawab: 20 minit</i></p>

MASA	AKTIVITI	NOTA
	<p>pengetahuan untuk profesional ICT menerusi Program Pembangunan Profesional Keselamatan Siber.</p> <p>Lt. Kol. Sazali bin Sukardi (B) Bahagian Penyelidikan Strategik, CyberSecurity Malaysia</p>	
1200 -1300	<p>AGensi ANGKASA NEGARA</p> <p>Agensi Angkasa Negara (ANGKASA) di bawah Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI) telah ditubuhkan pada 2002 untuk memajukan pendidikan dan penyelidikan sains angkasa, serta membantu kerajaan melaksanakan Dasar Angkasa Negara. Sesi ini akan membincangkan fungsi ANGKASA sebagai peneraju pembangunan sektor angkasa di Malaysia serta mengupas mengenai keupayaan negara secara menyeluruh dan terlaras dalam bidang teknologi, aplikasi dan sains angkasa.</p> <p>Wakil: TBC</p>	<p><i>Pembentangan: 40 minit</i></p> <p><i>Sesi Soal Jawab: 20 minit</i></p>
1300 - 1400	Rehat & Solat	
1400 - 1500	Perbincangan Sindiket	
Tamat Hari Pertama		

HARI KEDUA: 4 MEI 2021 (SELASA)

MASA	AKTIVITI	NOTA
0900 - 1000	<p>SESI 1: DEFENCE CAPACITY FROM ACADEMICIAN'S PERSPECTIVE</p> <p><u>PANEL:</u></p> <ul style="list-style-type: none">i. YBrs. Profesor Madya Dr. Kuik Cheng-Chwee, Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan, Universiti Kebangsaan Malaysiaii. YBrs. Dr. Muhammad Danial bin Azman, Fakulti Sastera dan Sains Sosial, Universiti Malayaiii. YBrs. Lt. Ts Dr Nur Azam bin Abdullah PSSTUDM, Kuliyyah Kejuruteraan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia <p><u>MODERATOR:</u> UPNM - YBhg. Prof. Dato' Dr. Jesbil Singh</p>	<p><i>Panel: 40 minit</i></p> <p><i>Sesi Soal Jawab: 20 minit</i></p>
1015 – 1115	<p>SESI 2: DEFENCE CAPACITY FROM JOURNALIST & DEFENCE ANALYST'S PERSPECTIVE</p> <p><u>PANEL:</u></p> <ul style="list-style-type: none">i. Encik Shahrman Lockman <i>Institute of Strategic and International Studies Malaysia (ISIS)</i>ii. Encik Zaki Salleh Sinar Harianiii. YBrs. Prof. Ruhanas binti Harun, Universiti Pertahanan Nasional Malaysia <p><u>MODERATOR:</u> MIDAS – Encik Noor Hisham bin Rosle</p>	<p><i>Panel: 40 minit</i></p> <p><i>Sesi Soal Jawab: 20 minit</i></p>

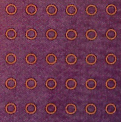
MASA	AKTIVITI	NOTA
1115 – 1130	Rehat	
1130 – 1230	<p>SESI 3: DEFENCE CAPACITY FROM GOVERNMENT LINK COMPANIES'S PERSPECTIVE</p> <p><u>PANEL:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> i. Petronas – TBC ii. YBhg. Datuk Wira Roslan bin Ab Rahman Tenaga Nasional Berhad <p><u>MODERATOR:</u> MIDAS – Encik Ahmad Tajuddin bin Mohd Said</p>	<p><i>Panel: 40 minit</i></p> <p><i>Sesi Soal Jawab: 20 minit</i></p>
1230 - 1245	Rehat	
1245 – 1345	<p>SESI 4: DEFENCE CAPACITY FROM BLOGGER'S PERSPECTIVE</p> <p><u>PANEL:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> i. Encik Dzirhan Mahadzir <i>Freelance Defence Journalist and Analyst</i> ii. Encik Jeff Ooi <i>Blogger</i> <p><u>MODERATOR:</u> BDPS - Encik Sahipulhijaiman bin Sulaiman</p>	<p><i>Panel: 40 minit</i></p> <p><i>Sesi Soal Jawab: 20 minit</i></p>
1345 - 1430	Rehat & Solat	
1430 - 1500	Perbincangan Sindiket	30 minit
Tamat Hari Kedua		

HARI KETIGA: 5 MEI 2021 (RABU)

MASA	AKTIVITI	NOTA
0900 - 1000	Perbincangan Sindiket	60 minit
1000 - 1330	Pembentangan Sindiket	<i>20 minit per Sindiket</i>
1330 - 1430	Rehat & Solat	
1430 - 1500	Laporan Dapatan Bengkel	
Tamat Hari Ketiga		

***CADANGAN TOPIK PERBINCANGAN**

1. Kapasiti Pertahanan - kredibiliti dan kekuatan ATM
2. Pembangunan Kapasiti Pertahanan Semasa dan Masa Hadapan
3. Sumbangan rakyat Malaysia dalam menggerakkan transformasi kapasiti pertahanan.
4. Patriotisme dan rakyat Malaysia - inisiatif-inisiatif yang perlu dilaksanakan
5. Pandangan mengenai Angkatan Sukarela
6. Pandangan terhadap kesinambungan ATM dan perancangan masa hadapan
7. Ancaman baharu kepada kedaulatan negara dan cadangan inisiatif terutama dari bentuk kapasiti pertahanan.



RANGKA TINDAKAN KAPASITI PERTAHANAN

PAGE 01

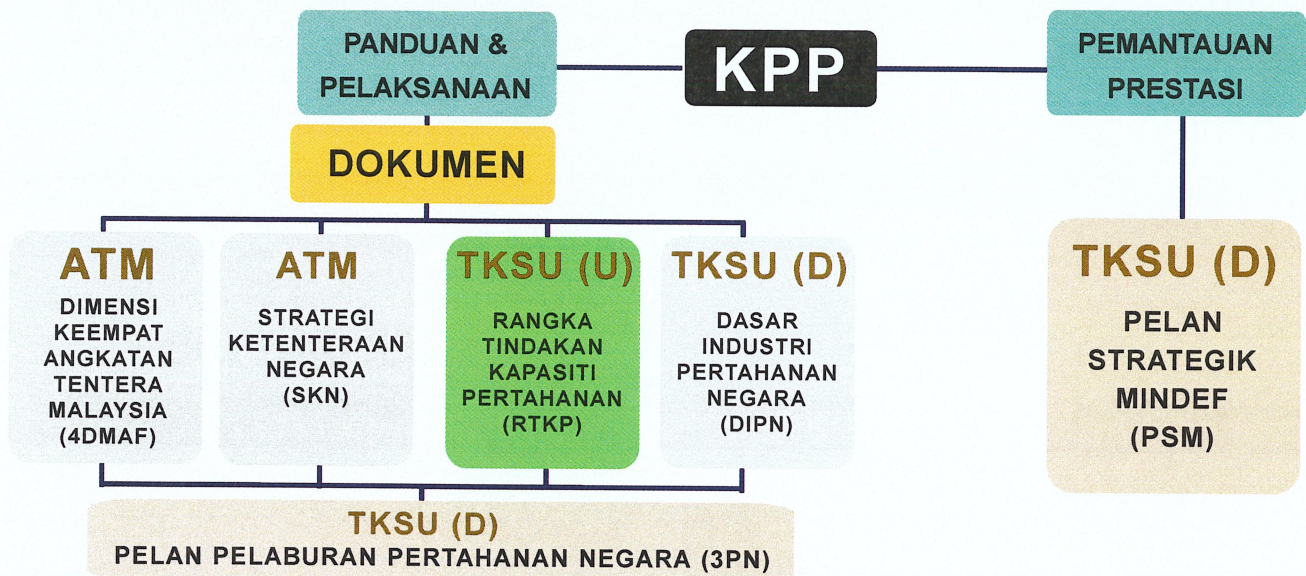
i PENGENALAN

Apa itu Rangka Tindakan Kapasiti Pertahanan (RTKP) ?

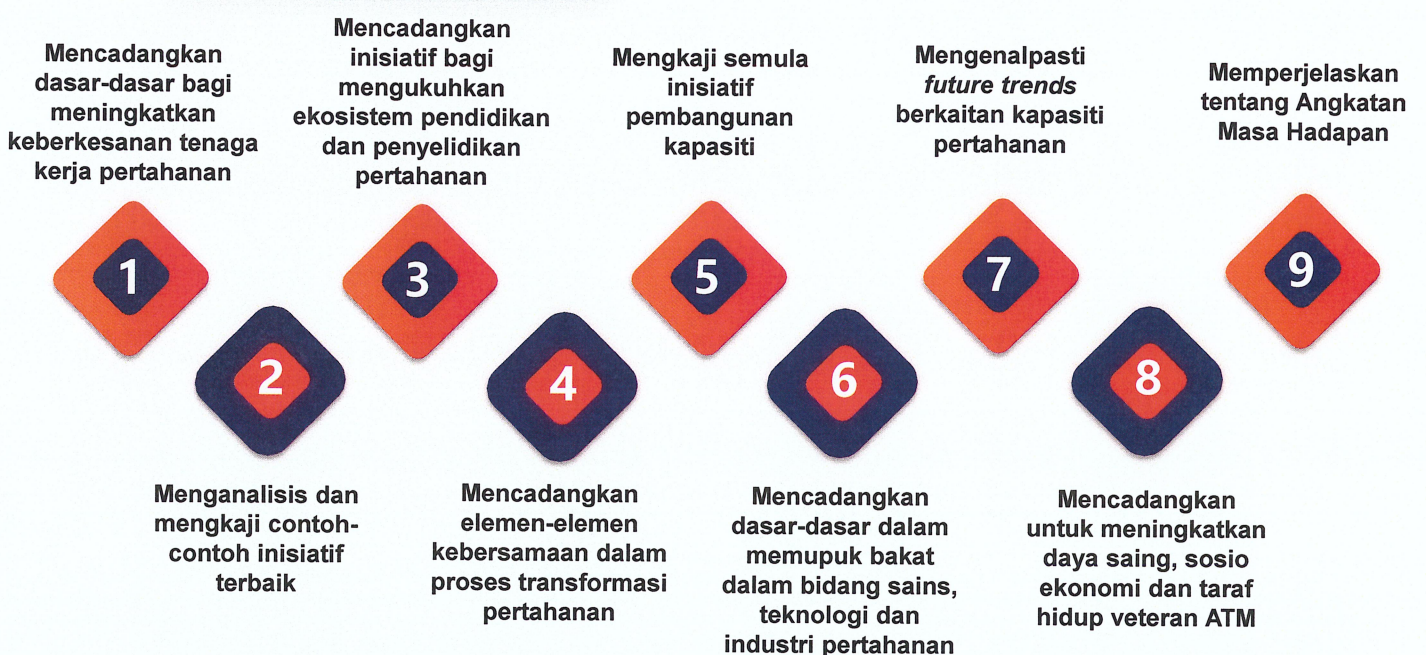
- Sebuah dokumen hala tuju dan pelan tindakan bagi mencapai transformasi pertahanan.
- RTKP merupakan salah satu komponen dalam Pelan Pelaburan Pertahanan Negara (3PN).
- Bertujuan untuk mengurangkan jurang kapasiti pertahanan bagi meningkatkan keberkesanan tenaga kerja pertahanan.

PENGENALAN

Dokumen di dalam Kertas Putih Pertahanan



OBJEKTIF RTKP





SKOP RTKP

Warga Pertahanan

ANGKATAN
TETAP



1

ANGKATAN
SUKARELA



2

VETERAN
ATM



3

KAKITANGAN
AWAM



4

RAKYAT



5

RTKP

PAGE 05



PELAN LIBAT URUS

- Ketua Setiausaha (KSU)
- Panglima Angkatan Tentera (PAT)
- 3 Panglima Perkhidmatan
- 3 Timbalan Ketua Setiausaha



- Angkatan tetap ATM
- Anggota sukarela
- Veteran ATM
- Kakitangan awam
- Rakyat

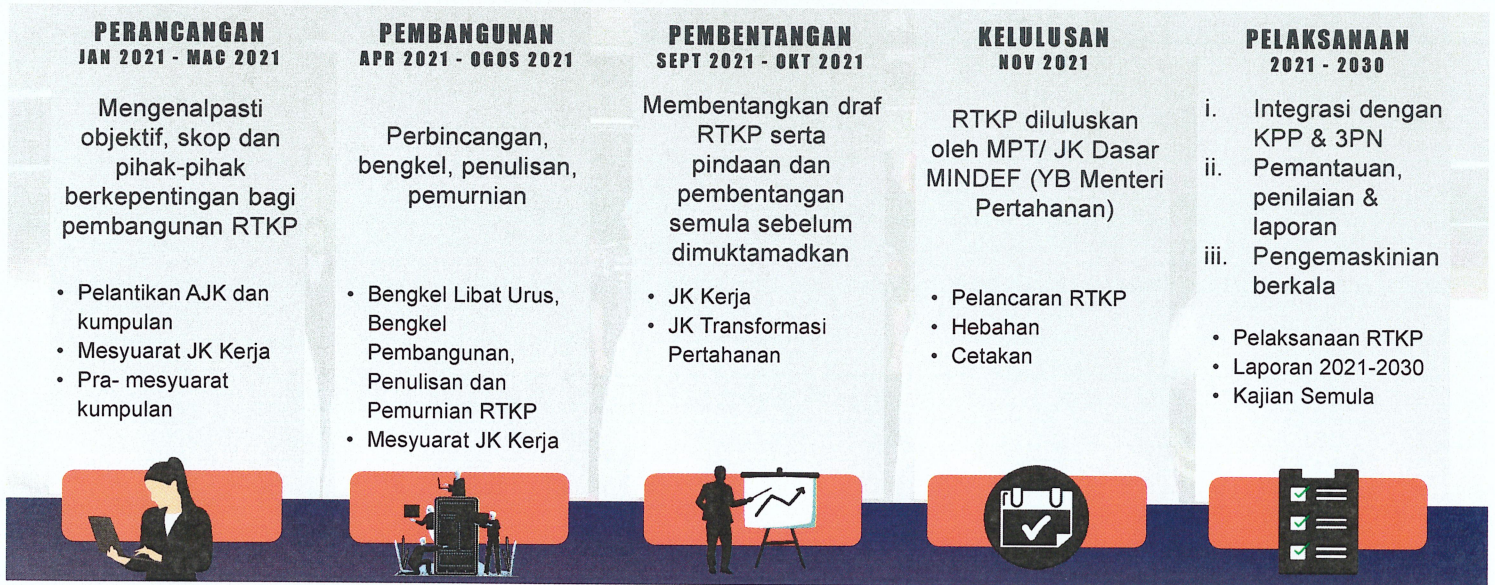
- Bahagian / Jabatan di MINDEF
- Markas ATM, TD, TLDM, TUDM
- Organisasi awam
- Organisasi swasta
- Orang awam

RTKP

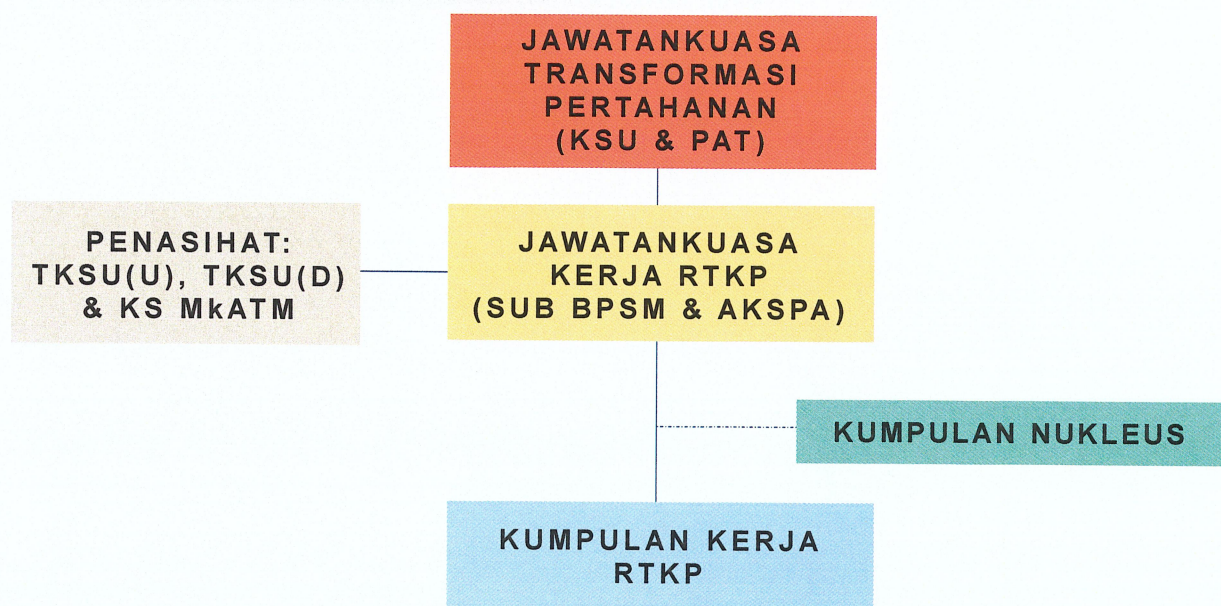
PAGE 06



GARIS MASA PEMBANGUNAN



JAWATANKUASA





KERANGKA

Menjelaskan prinsip dan kerangka strategi bagi mencapai Pertahanan Komprehensif dan mengurangkan jurang kordinasi

1 PENGENALAN

Penambahbaikan dan penggubalan dasar, Pengambilan, Tatakelakuan bagi:

- Angkatan Tetap
- Kakitangan awam dalam sektor pertahanan

2 PENAMBAHBAIKAN DAN PENGGUBALAN DASAR

Pembangunan kerjaya dan kemahiran bagi:

- Angkatan Tetap
- Kakitangan awam dalam sektor pertahanan

3 PEMBANGUNAN KERJAYA DAN KEMAHIRAN

Pengekalan (termasuk kebajikan, faedah, kemudahan dll) bagi:

- Angkatan Tetap
- Kakitangan awam dalam sektor pertahanan

4 PENGEKALAN/SME DALAM SEKTOR PERTAHANAN

Peningkatan keupayaan agar boleh diatur gerak dengan lebih aktif

5 RESERVIST DAN ANGKATAN SUKARELA

Meningkatkan sosioekonomi serta peluang kerjaya kedua

6 VETERAN

Penglibatan rakyat meningkatkan semangat patriotism dan CIMIC

7 PENGLIBATAN RAKYAT

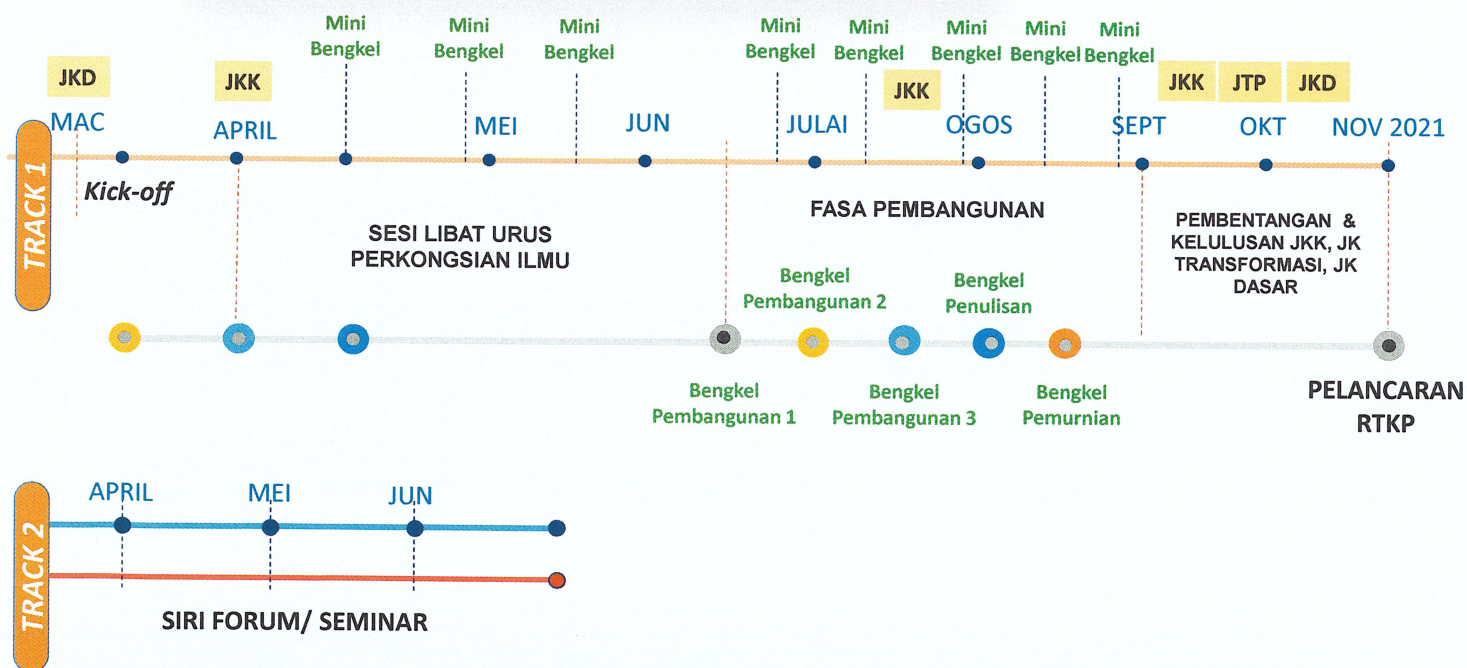
- Strategi Pengurusan Perubahan
- Strategi untuk mengukur keberkesanan pelaksanaan

8 WAY FORWARD DAN PELAKSANAAN

RTKP

PAGE.09

GARIS MASA RANGKA TINDAKAN KAPASITI PERTAHANAN



RTKP

PAGE.010

SESI LIBAT URUS PEMEGANG TARUH



April –
Mei
2021

- 1) Temu bual (Semuka/ Maya)
- 2) Forum / Seminar
- 3) Soal selidik atas talian

Mei –
awal
Jun
2021

Temu bual Panglima
Angkatan Tentera &
Panglima-Panglima
Perkhidmatan

KAEDAH:

- 1) Temu bual (Semuka/ Maya)
- 2) Forum / Seminar
- 3) Soal selidik atas talian

RTKP

PAGE.011

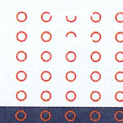
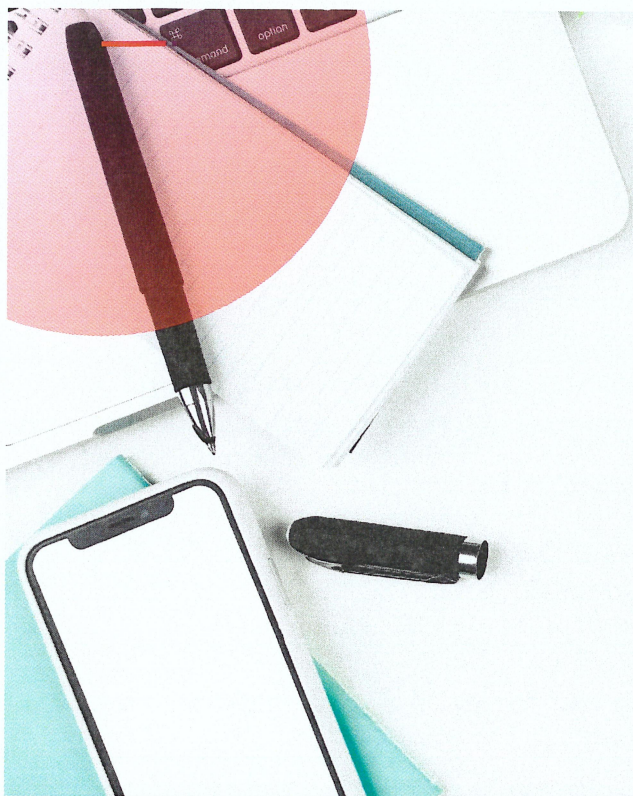


SKOP TEMUBUAL/ TOPIK PERBINCANGAN

- Kapasiti Pertahanan - kredibiliti dan kekuatan ATM
- Pembangunan Kapasiti Pertahanan Semasa dan Masa Hadapan
- Sumbangan rakyat Malaysia dalam menggerakkan transformasi kapasiti pertahanan.
- Patriotisma dan rakyat Malaysia - inisiatif-inisiatif yang perlu dilaksanakan
- Pandangan mengenai Angkatan Sukarela
- Pandangan terhadap kesinambungan ATM dan perancangan masa hadapan
- Ancaman baharu kepada kedaulatan negara dan cadangan inisiatif terutama dari bentuk kapasiti pertahanan.

RTKP

PAGE.012



TERIMA KASIH



URUS SETIA :

**Bahagian Pengurusan Sumber Manusia,
Kementerian Pertahanan**

bpsm.cpk@mod.gov.my

